



Strategidokument

för

Svenska Insjöfiskarenas Centralförbund (SIC) och
dotterbolaget
Svenska Insjöfiskarenas Aktiebolag (SIC AB)

Innehållsförteckning

| | |
|---|--------|
| Varför upprättas strategidokument | sid 1 |
| Beskrivning av uppdragsgivare | sid 4 |
| Förbundets uppdrag | sid 5 |
| Strategi fram till 2030 | sid 10 |
| Tillvaratagande av medlemmarnas intressen | sid 10 |
| Gynnande av medlemmarnas intressen | sid 11 |
| God sammanhållning mellan medlemmar | sid 11 |
| Företräda medlemmar | sid 12 |
| Arbeta för god miljö i våra vatten | sid 13 |
| Förvaltning av bestånd | sid 14 |
| Följa avdelningarnas verksamhet | sid 14 |
| Avgränsning av arbetsområde | sid 16 |
| Förvaltning av förbundets tillgångar | sid 16 |
| Strategi kring beslutande organ | sid 18 |
| Strategi för kansliet | sid 19 |
| IT-strategi | sid 19 |



Varför upprättas strategidokument

Strategi är ursprungligen ett krigsvetenskapligt redskap som på senare år visat sig vara väl tillämpligt även inom civila organisationer.

Varje företag eller organisation har ett uppdrag från sina ägare att verkställa ett resultat. Resultatet kan vara av varierande art – vinst eller medlemsnytta är två vanliga typer av resultat.

För att resultatet skall kunna uppnås krävs att styrelsen och den operativa ledningen har en klar uppfattning om skälet varför organisationen finns till, hur den i nuläget verkar visavi syftet och vad man i framtiden önskar uppnå. Detta är organisationens strategi.

Slutligen måste uppdragsgivare, styrelse och operativ ledning bestämma om sättet att nå målet. Detta är organisationens taktik.

Uppdragsgivarens strategiska och taktiska ansvar är dels att bestämma huruvida organisationens fortlevnad är av betydelse för att uppnå specifika mål och att därefter utse en styrelse som bedöms kunna verkställa de uppsatta målen.

Styrelsens ansvar är därefter att utse taktiker som verkställer den strategi som finns.

Strategidokument upprättas för att varje organisationsdel som beskrivs ovan skall känna sin roll, sitt ansvar och sin möjlighet att verka i organisationen mot de uppsatta målen.

**Skälet till att Svenska Insjöfiskarens Centralförbunds verksamhet upprätthålles och den av uppdragsgivarna önskas fortleva framledes
Det vill säga skälet till att strategidokument upprättas**

Ursprunget till föreningen finns vid bildandet 1897, och det då angivna skälet återfinns även i dagens stadgar.

"Svenska Fiskareförbundet, hvars bildande beslöts vid Andra allmänna svenska fiskerikonferensen i Stockholm 16 juni 1897, har till ändamål att inom sig förena för fiskerinäringens framgång intresserade personer i syfte att arbeta för svenska fiskets främjande och spridande af intresse för denna näringsgren."

Vid ombildning av förbundet 1937 noteras i protokollet ett uttalande från vänerfiskaren Georg Karlsson att:

"om den förvärvsmässiga delen av insjöfisket skulle kunna fortleva, måste det tillkomma någon organisation av annan typ än den nu fungerande"

I de nuvarande stadgarna (bilaga) finns i ändamålsparagrafen följande skrivning:
Förbundet skall enligt sina uppdragsgivare via sitt dotterbolag verka för att:

*Tillvarata medlemmarnas intressen
Gynna medlemmarnas intressen
Verka för god sammanhållning mellan svenska insjöfiskare
Företräda och förhandla för medlemmarna i olika frågor
Arbeta för en god miljö i våra vatten
Främja ett livskraftigt och hållbart fiske genom en god förvaltning
Arbeta inom insjöfisket och ålfisket längs kusten
Företräda enskilda medlemmar om så är påkallat
Förvalta förbundets tillgångar
Följa avdelningarnas verksamhet*

Vidare noteras i stadgarna att styrelsen skall utfärda erforderliga instruktioner för arbetet, varav Strategidokument är ett exempel.

Strategi (grek. *strategi'a*; jfr *Strateg*), *krigsv.*, betecknar den del af krigskonsten, som hänför sig till ledningen af kriget i dess helhet, hvadan ordet lämpligen kan översättas med *krigföringskonst*. Strategiens uppgift är att sammansätta armén för kriget, att välja utgångspunkt (operationsbas) och mål (operationsföremål) för krigsrörelserna, att bereda krigsskådeplatsen, där det låter sig göra, att samla armén eller, såsom det äfven kallas, verkställa den strategiska uppmarschen, att leda rörelserna, att bestämma, när och hvar strider skola utkämpas, att på rätt sätt begagna vunna segrar eller söka undandra sig följderna af lidna nederlag, med ett ord att leda

kriget. Redan grekerna bearbetade strategien och sökte utgrunda dess lagar (Plutarchos, Arrianos m. fl.); sedermera fortsattes dessa studier af romarna (Onosandros m. fl.). Som vetenskap förföll strategien under folkvandringarna, men återupplifvades af Lloyd (f. 1729, d. 1783), hvilken på ett synnerligen klart sätt uppställde reglerna för sin tids krigföringssätt. Benägenheten hos författarna och härförarna under senare delen af 1700-talet att se allt i smått ledde i förening med den långsamhet i operationerna, som blef en följd däraf, att uteslutande magasinförplägnad användes, till begäret att söka bringa strategiens lagar under bestämda matematiska formler och figurer, hvarigenom den småaktiga vinkelstrategien uppstod, som det blef Napoleon I förbehållet att krossa med sina hastiga och afgörande rörelser. Från denna tid har strategien sträfvat efter enkelhet, och dess hufvuduppgift har alltmera blifvit att utfinna den afgörande punkten och att där samla öfverlägsenhet för att om möjligt med ett slag krossa fienden. Den napoleonska strategien tolkades på ett snillrikt sätt af Jomini (f. 1779, d. 1869) och Clausewitz (f. 1780, d. 1831), hvilka sedermera fått efterföljare (Rüstow, Leer, Scherff, Lewal m. fl.). Nyaste arbeten i strategi äro von Blume, "Strategie. Ihre aufgaben und mittel" (2:a uppl. 1912), och von Bernhardi, "Vom heutigen kriege" (1912), samt Nordensvan, "Krigföringen i dess olika former" (1907) och norrmannen G. Schnitler, "Strategi" (1914).
C. O. N.

Om uppdragsgivarna

Uppdragsgivarna är 134 (2019) aktiva medlemmar i förbundet. De aktiva medlemmarna är förbundets uppdragsgivare.

Medlemmarna är fiskeföretag inom insjö- och ålkretsen i Sverige.

Uppdraget utföres via en styrelse som väljes var 3:e år på kongress. Vid kongressen väljes även bolagsmän som representerar uppdragsgivarna vid bolagsstämman. Bolagsmännen väljer styrelse för bolaget som är den operativa verksamhetsdelen i förbundet.

Styrelsen utser därefter exekutiv personal i verksamheten.



Gös (Sander lucioperca) målad av Wilhelm von Wright 1839

Wilhelm von Wright föddes på Haminanlaks gård i Savolax år 1810 och led av på Marieberg, Orust 1887.

Wilhelm von Wrights strategi och mål: Att leva ett Trapperliv i James Fenimore Coopers anda och att utforska naturen samt i bild beskriva densamma.

Wilhelm von Wrights taktik för att uppnå strategins mål: En avkastning från kapitalet från Haminanlaks herrgård och tillskott från bland andra godsägare Axel Vincent Bildt å Morlanda och greve Nils Bonde, Hörningsholm gav honom ekonomisk frihet att nå målet.

Wilhelm von Wrights resultat visavi strategin: En enastående samling välgjorda avbildningar av vilda djur, men ett uteblivet trapperliv på grund av sjukdom de sista 20 levnadsåren.

Förbundets (och dess bolags) uppdrag

Refererande till stadgarna om *tillvaratagande av medlemmarnas intressen*:

Förbundet är remissinstans hos flera statliga verk, regeringen och länsstyrelser.

Utöver detta sker underhandskontakter med myndigheter i samband med förändringar i fiskerisystem eller vid andra viktigare frågor kring insjöfiske och ålfiske för att tillvarataga medlemmarnas intressen.

Samarbete sker i viss utsträckning med andra fiskeriorganisationer såväl i utlandet som i Sverige. Detta samarbete ger möjlighet till påverkan i ett vidare beslutsområde i medlemmarnas intresse.

Personal från SIC AB har förtroendeuppdrag och delägarskap i SFR och Stockholms Fiskauktion i syfte att tillvarataga medlemmarnas intressen.

Refererande till stadgarna om *gynnande av medlemmarnas intressen*:

SIC AB driver eller deltar i projekt av olika slag i detta syfte. Marknadsföring av insjöfisk, miljögiftsproblem i insjöfisk, kurser m.m.

Förbundet håller MSC-certifiering på gösfiskena i Mälaren, Hjälmaren och Vänern för att en god prisnivå skall upprätthållas. Syftet är att öka intäkterna och fiskemöjligheterna samt öka kunskaperna hos medlemmarna.

Refererande till stadgarna om att *verka för god sammanhållning mellan medlemmarna*:

Bolaget bedriver studiereverksamhet i detta syfte.

I samband med årsmöten i delförbunden utses delegater från grannförbund som gäster.

Refererande till stadgarna skall förbundet *Företräda och förhandla för medlemmarna i olika frågor, samt Företräda enskilda medlemmar om så är påkallat:*

Bolaget har en ansluten förbundsjurist som tillsammans med kansliet kan företräda medlemsgruppen som helhet eller enskilda medlemmar i trångomål.

Årligen företräds förbundet eller medlem i ett halvdussin fall där förbundet får ta ställning i vattenverksamhet som påverkar flera fiskare eller exempelvis licens- och tillståndsfrågor för enskilda fiskare.

Förbundet skall enligt stadgarna *Arbeta för en god miljö i våra vatten:*

Förbundet driver projekt avseende miljögifter i form av dioxiner och tungmetaller för att stå emot krav som ställs från myndigheter och därigenom möjligheten att bibehålla eller utöka fiskemöjligheterna för våra medlemmar.

Förbundet driver projektet Trap & Transport av ål tillsamman med Statkraft och Vattenfall. Projektet bidrar till att stödja det europeiska ålbeståndet för att stärka ett framtida gott ålfiske.

Vi är positiva till, och uppmuntrar den forskning som sker på SLU-Aqua. Detta har bidragit till positiva förändringar i sjöarna och exempelvis bidragit till en förhållandevis enkel MSC-certifiering.

Vi uppmanar medlemmar att delta i SLU:s forskningsarbete när så erfordras.

Att Främja ett livskraftigt och hållbart fiske genom en god förvaltning:

Förbundet påpekar för förvaltande parterna vikten av en god kunskap om de vatten där vi verkar.

Vi har föga framgång i att få ansvariga förvaltare att utge medel till nödig forskning. Havsområdena premieras och ses som viktigare, vilket medför att kunskapen för att genomföra en god förvaltning felar i de stora sjöarna.

Vi stödjer organisationen Fiskevattenägarnas strävan att föra ner förvaltningen till lokal nivå, vilket visat sig vara lyckosamt i de privatförvaltade sjöarna.

Förbundet sköter ansökningar av skydds jakt på skarv för att skydda våra fiskevatten.

Förbundet deltar i förvaltningsarbetet i Vättern att framställande av förvaltningsplaner Mälaren och Hjälaren.

Stadgarna föreskriver att vi geografiskt skall: *Arbeta inom insjöfisket och ålfisket längs kusten:*

Våra medlemmar finns nästan uteslutande i insjön. Endast 3 medlemmar återfinns i det kustnära ålfisket.

Förbundet har aktivt eftersträvat god anslutning i insjön, men inte gjort samma ansträngningar i havsområdet.

Stadgarna förskriver att bolaget skall *förvalta förbundets tillgångar:*

Förbundets tillgångar är dels pekuniära medel under bolagets förvaltning på bankkonto och dels aktieinnehavet i dotterbolaget.

Bolaget använder sig enbart av förvaltning i form av bankkonton. Likvida medel per 31/12 2018 var 3,656 kkr. De likvida medlen finns fördelade hos LF-bank, Swedbank och Plusgirot.

Bolagets kapital har förvaltats så att eget kapital förändrats från 779 kkr år 2009 till 2,188 kkr år 2018. Det totala kapitalet i förbundet och dess bolag har förstärkts med ca 1,400 kkr under perioden med en genomsnittlig förräntning av 7,36%.

Förvaltningens bokföring sker via Visma Administration och Visma Lön på 2 uppkopplade enheter och säkerhet via molntjänst.

1,2 tjänster upprätthåller kanslifunktionen, förutom ca 50 timmar av förbundsjuristen. Därtill ett omfattande arbete från förbundsordförande och övriga styrelsemedlemmar.

Revision genomförs av Stefan Roubert & Co, Ljungby tillsammans med Rolf Ståhl. Inga anmärkningar på förvaltningen har förekommit.

Förbundets viktigaste tillgång är medlemmarna. Ett väl uppdaterat medlemsregister med tillhörande utskickslista per post eller e-post finns tillgängligt.

Enligt stadgarnas sista statut skall förbundet *Följa avdelningarnas verksamhet*:

Detta sker främst genom styrelsegemenskap, då ordförandena i varje delförbund är ordinarie ledamot i förbundsstyrelse och bolagsstyrelse. Vice ordförandena i delförbunden är tillika suppleanter i förbunds- och bolagsstyrelser. Suppleanter kallas och deltar i styrelsemöten.

Förbundsordföranden eller bolagets vd deltar på årsmöten i delförbunden.

Uppkomna problem för medlemsgruppen i ett delförbund löses vanligen i samråd mellan ordföranden i delförbundet, förbundsordföranden och kansliet.

Ordförandena i delförbunden informerar kansliet och förbundsordföranden på ett gott sätt.



Citat av George Smith Patton Jr. (1885 – 1945)
Andra världskrigets störste strateg och taktiker.
Hans popularitet och kändisskap medförde i stor utsträckning att läran om strategien överfördes till civilsamhället.



Bottengarn i Ringsjön vid Sätöfta
(Foto: Richard Nilsson)

Mål: Utkomst för familjen

Strategi: Fiske i Ringsjön

Taktik: Utsättande av bottengarn

Strategi fram till 2030

Strategin fram till 2030 beskrivs uppdelat utifrån de verksamhetsområden som anses viktiga under denna tid. Verksamheterna som förbundet skall driva skall vara i samstämmighet med de uppgifter som stadgarna föreskriver.

Refererande till stadgarna om *tillvaratagande av medlemmarnas intressen*:

Mål:

Att få ett ökat inflytande i beslut som rör fisket.

Strategi:

Kunskap hos beslutsfattare om insjöfisket måste höjas för att vi skall kunna kräva att beslutsfattare skall ges möjlighet att fatta riktiga och ojäviga beslut kring verksamheten. Dålig kunskap ger dålig kontakt mellan näringen och beslutsfattare.

Taktik:

Besvara alla adresserade remisser även om dessa inte direkt berör verksamheten, samt inge yttrande på remisser som inte adresserats men som är av intresse för insjöfisket.

Remisser är ett utmärkt sätt att visa för myndigheter att förbundet är levande och resulterar i att remisser tenderar att återkomma i andra frågor.

Vara nogsamma i tillsättandet av erbjudna uppdrag såsom vattenvårdsförbund, samförvaltningar, SFR, Fiskauktionen eller viltförvaltningsdelegationer. I dylika verksamheter syns förbundet i en vid krets av andra myndigheter och organisationer

Bjuda in myndighetspersoner och politiker till årsmöten, resor och andra evenemang. Varje möte mellan beslutsfattare och förbundet och dess medlemmar i lättsam samvaro innebär att nästkommande kontakt blir enklare för båda parter att hantera.

Fortsatt upprätthålla erbjudna förtroendeuppdrag.

Närvara vid myndighetsinbjudningar

Upprätthålla ett nära samarbete med fiskets systemorganisationer.

Refererande till stadgarna om *gynnande av medlemmarnas intressen:*

Mål:

Att gynna medlemmarna genom bättre fiskemöjligheter och högre intäkter.

Strategi:

Kunskap om fiskevattnen måste höjas. Kunskap om kvalitet på vatten och fisk måste hållas hög för att produkterna skall ha hög trovärdighet hos konsumenterna. Fiskemetoderna skall ha hög trovärdighet hos konsumenterna.

Taktik:

Projekt med stöd av EU-medel skall under perioden drivas för att upprätthålla kunskap om dioxin i fet fisk och avseende tungmetallerna kvicksilver, kadmium och bly.

Om myndigheter uppmärksammar andra faror skall detta beaktas i projektarbetet. Samarbete kan ske med systerorganisationer.

Förbundet skall upprätthålla MSC-certifiering för de fisken där detta visar lönsamhet.

Förbundet skall driva projekt tillsammans med länsstyrelserna i Vänerne angående införande av nya redskap.

Förbundet skall vara aktiva delägare i Stockholms Fiskauktion.

Förbundet skall aktivt delta i gynnande projekt tillsammans med SLU och utveckla samarbetet med denna institution.

Förbundet skall anordna kurser och kunskapsresor för medlemmar.

Att bevaka byggnationen av Hjulstabron och dess miljökonsekvenser.

Refererande till stadgarna om att *verka för god sammanhållning mellan medlemmarna:*

Mål: Inom förbundet finns medlemmar som önskar verka i avskildhet och medlemmar som önskar samvaro och samarbete med kollegor inom fisket. De medlemmar som önskar samvaro och samarbete skall ges möjlighet till detta.

Strategi:

Anordna möten av formell och informell karaktär för medlemmarna.

Taktik:

Anordna resor till fiskerier i utlandet med såväl utbildningssyfte som samvaro.

Samordna säkerhetskurser som blandar deltagarna mellan delförbunden.

Genomföra månatliga medlemsutskick som ger mottagarna en insyn i hela verksamhetsområdet, inte enbart i egna sjöförbundet.

Att vid sjöförbundens årsmöten inbjuda gäster från samtliga sjöar.

Att införa fiskarting i samtliga sjöar.

Refererande till stadgarna skall förbundet *Företräda och förhandla för medlemmarna i olika frågor, samt Företräda enskilda medlemmar om så är påkallat:*

Mål:

Att varje medlem skall kunna erhålla förhandlingshjälp samt att denne skall kunna be förbundet företräda honom i rättsliga frågor kring fiskeriverksamheten.

Strategi:

Att upprätthålla juridisk kapacitet.

Taktik:

Om inte nästkommande Vd är jurist, så skall avtal med lämplig jurist upprättas när vår nuvarande förbundsjurist väljer att pensionera sig. Det är lämpligt att nuvarande förbundsjurist deltar i arbetet med att hitta ersättare.

Förbundet skall *Arbeta för en god miljö i våra vatten:*

Mål:

Inga vatten där medlemmar fiskar skall vara outnyttjade av miljöskäl år 2030.

Strategi:

Ansätta förvaltarna hårt i frågan, samt visa att vi själva ligger i framkant med kunskap och intresse i för fiskevattnens kvalitet.

Taktik:

Ha nya kontakter med regeringen när det gäller dioxinundantaget. Skall kompletteras med siken, samt använda resultatet av dioxinprojekten till att försöka friskriva Vätter- och Vänersiken

Att använda resultatet från dioxinprojekten till att friskriva sik från övriga sjöar, exempelvis Sommen.

Fortsätta samarbetet med SLU.

Påbörja utredning om vilka vatten som ligger i riskzonen för kommande kostrekommendationer från Livsmedelsverket avseende PFOS.

Att nogsamt följa investeringar i vatten och besvara remissförfrågningar om dessa, samt att inte acceptera insänkningar utan ersättning.

Fortsätta att gynna ålbeståndet genom att delta i Trap & Transport och även försöka utvidga verksamheten till Mälaren, Hjälmarren och Ostkusten.



John Andersson (1886 – 1967), Generalsekreterare för Syndikalisterna
Den förste i Sverige att överföra Strategi och Taktik från krigsvetenskap till politik

Förbundet skall enligt stadgarna *Främja ett livskraftigt och hållbart fiske genom en god förvaltning:*

Mål:

Insjöfisket skall bedrivas intill MSY – maximalt hållbar avkastning. MSY innebär att våra vatten används fullt ut till nytta för fiskeföretagen och konsumenterna.

Strategi:

Genom ökad kunskapsinhämtning ges möjlighet till fullt och hållbart utnyttjande av våra vatten.

Taktik:

Aktivt påverka myndigheterna att bistå med de medel som krävs för att forskningen i sjöarna skall bli tillfyllest.

Stödja strävan mot en lokal förvaltning av de stora sjöarna genom införandet av förvaltningsplaner.

Stödja SLU-Aqua i deras forskning genom att bistå med under i form av fisk och fångstdata m.m.

Sköta ansökningar om skydds jakt och stödja förvaltningsplaner för skarv.

Förbundet skall förbundet *följa avdelningarnas verksamhet*

Taktik:

Styrelsegemenskapen skall upprätthållas

Förbundsordföranden eller bolagets Vd besöker årsmöten och andra evenemang vid respektive sjö.

Uppkomna problem för medlem eller delförbund diskuteras i samråd mellan förbundsordföranden avdelningsordföranden och kansliet.

Ordförandena i delförbunden uppdaterar löpande kansliet och förbundsordföranden.



I galge upphängt bottengarn för torkning
(Foto: Nils J Nilsson, Kalmar läns museum)

Stadgarna föreskriver att vi geografiskt skall: *Arbeta inom insjöfisket och ålfisket längs kusten:*

Mål:

Målet skall vara att arbeta för insjöfisket i hela Sverige, samt i samråd med SFPO verka för allt ålfiske.

Strategi:

Medlemssammansättningen ger anvisningar om var vi kan verka. Av detta skäl bör medlemsandelen öka inom ålfisket i havet, kräftfisket utanför de stora sjöarna och Vänern.

Taktik:

Tillsammans med SFPO öka kontakten med ålfisket längs kusten för att gemensamt öka medlemstalet.

Fortsätta initierat arbete från ordföranden i Vänern och förbundsordföranden för att öka medlemsandelen i Vänern.

Strategi enligt stadgarnas förskrift om att bolaget skall *förvalta förbundets tillgångar:*

Mål:

Förbundet skall ha fördubblat eget kapital år 2030.

Strategi:

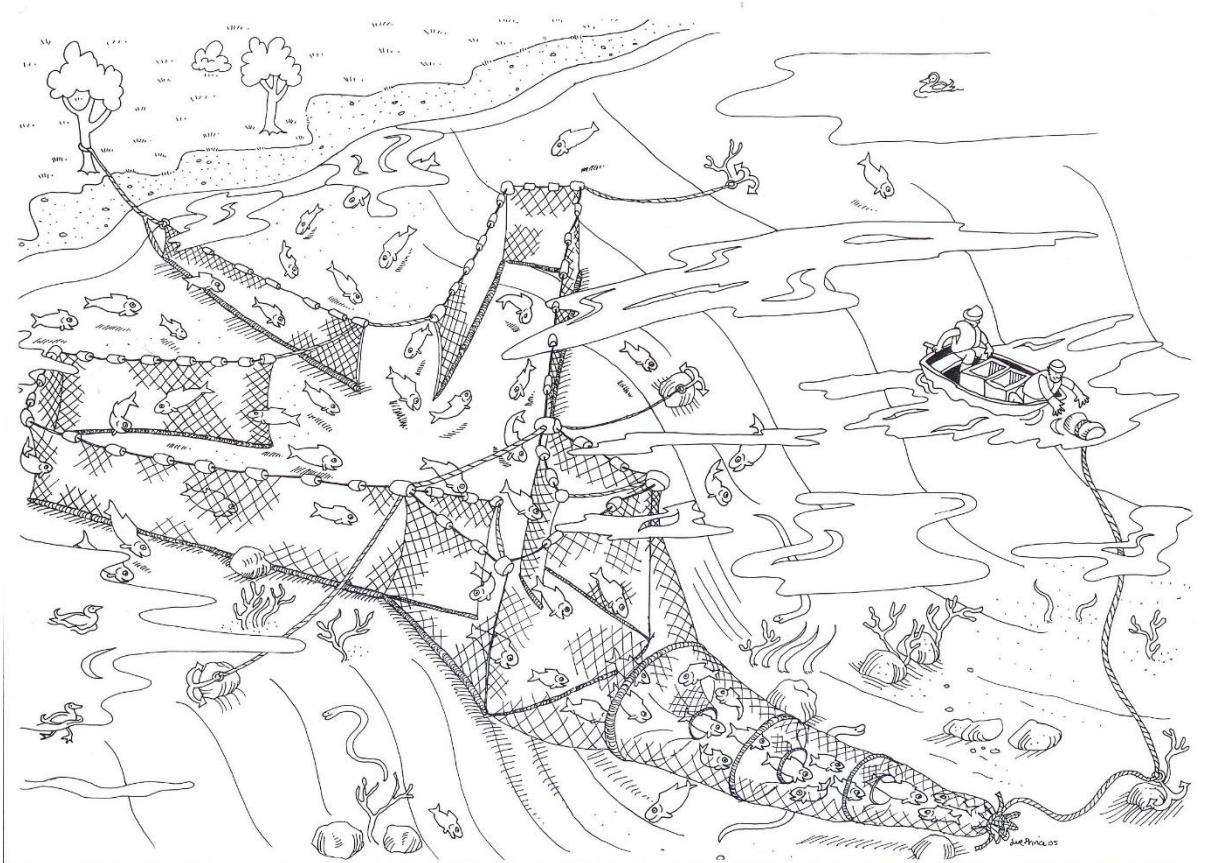
Vinsten skall vara minst 5% av omsättningen i genomsnitt under åren fram till 2030.

Taktik:

Söka och driva möjliga EU-projekt.

Driva Trap & Transport vidare till 2030.

Om inte projekt drivs bör en del av kapitalet förvaltas icke räntesäkrat.



Bottengarn
Foto: Tiraholms Fisk

Strategi för styrning av verksamhetens beslutande organ intill 2030:

Förbundet har historiskt styrts medelst medlemsomröstningar under treåriga kongressperioder, undantaget en period i början av 2000-talet då årliga förbundsstämmor var de högsta beslutande organet. År 2015 beslutades om uppdaterade stadgar som även innefattade en ändring innebärande att årliga beslutande möten ändrades till treåriga kongressperioder.

Genom förändringen hoppades man erhålla bättre kontinuitet i ledningen av förbundet. Genom att förbundsstämman och senare kongressen väljer förbundets företrädare på bolagsstämman hoppades man även att genom förändringen ge bolaget en bättre kontinuitet i sin ledningsfunktion.

Vidare ansågs att treåriga kongressperioder ökar engagemanget hos medlemmarna då dessa inte syntes bli lika slentrianmässiga som årliga beslutstillfällen.

Vi kan konstatera att de förhoppningar som fanns har infriats. De styrelseledamöter som finns är väl medvetna om att insatsen skall ske under en lång period och man ser ansträngningar med ett långsiktigt mål hos ledamöterna.

Antalet deltagare vid kongressen 2018 var betydligt högre än vad som var normalt vid de årliga förbundsstämmorna, vilket tyder på ett större engagemang och ansvarstagande hos medlemmarna.

Högsta beslutande organ fram till 2030 bör därför fortsättningsvis vara treåriga kongressperioder såsom anges i 2015-års stadgar.

Styrelsen har historiskt bestått av ledamöter och ersättare från samtliga avdelningar, vilket borgat för att arbetet i förbundet och bolaget varit allsidigt för samtligt insjöfiske.

I stadgarna finns ingen garanti för att denna allsidighet kan bestå. I stadgarna bör vid kommande stadgerevision framgå att samtliga avdelningar bör vara representerade.

Före 1989 och efter 2018 har förbundet och dess bolag haft separat driftsledning och ordförandefunktion. Under åren däremellan har förbundsordföranden tillika varit Vd och verksamhetsledare i bolaget.

Båda sätten att leda verksamheten är funktionella.

Under åren fram till 2030 (eller åtminstone de närmaste åren) finns förutsättning att styrelse och ordförande finns kvar med ringa förändringar, medan vd och förbundsjurist kommer att pensioneras. Nuvarande ordförande och styrelseledamöter har möjlighet att verka i stor utsträckning för förbundet, men bedöms i nuläget inte ha möjlighet att även överta uppdraget som verksamhetsledare på grund av att man driver egen fiskeriverksamhet.

Under perioden efter 2020 bör förbundet sträva efter att utöver styrelsen ha en deltidarbetande ordförande, en verksamhetsledare (vd) och en separat ekonomihantering.

Under perioden efter 2020 får dåvarande förhållanden avgöra om verksamhetsledaren skall separeras från ordförandeposten.

Strategi för kansliet till 2030

Insjöfiskarens kansli fanns fram till 1990-talet beläget vid partihallarna i Stockholm. Därefter har kansliet följt verksamhetsledarens bostadsort. Detta har varit möjligt genom att digitalisering förenklat kontakter och ekonomihantering. Kostnaderna för personal och lokaler har minskat kraftigt genom denna förändring.

Kansliet skall därför under strategiperioden vara beläget där verksamhetsledaren bor. Juridiska funktioner och bokföring kan vara placerade på annan ort.

Strategi för IT-system till 2030

Tre fasta arbetsstationer och två bärbara finns på kansliet. De två huvudarbetsstationerna är nyinstallerade 2018 och bör vara tillfyllest till 2023. Därjämte finns mobiltelefoni som delvis är sammankopplad med datorerna.

Kansliet har fiberuppkoppling med en hastighet av 100 mb/s.

E-post sker till separata adresser.

Telefoni sker via separata telefonnummer.

För ekonomisystem med medlemsregister används *Visma Administration 500*. Ekonomisystem och medlemsregister är sammankopplade och aktiva på två arbetsstationer.

För löneredovisning används *Visma Lön 300*. Programmet sammanställer även redovisningar av arbetsgivaravgifter och kontrolluppgifter.

Lagring av dokument sker på Microsoft OneDrive och fysisk separerad hårddisk. Dokument äldre än 2019 finns lagrade på separat hårddisk. Bokföringsdokument lagras i pappersform enligt gällande regelverk, samt på datorer och separat hårddisk.

Uppdatering av hårdvara kommer att behöva ske ungefär år 2023. När kansliet i framtiden flyttas, måste detta ske till en plats där möjlighet till fiberuppkoppling finns.

E-postadress skall ändras till @insjofiskare.se under 2019. Telefoni skall ändras till gemensamt nummer under 2019.

Ekonomisystem, medlemsregister, lönesystem och lagring används tills vidare. System och regelverk misstänks dock utvecklas på ett sätt som gör att vi tvingas ändra eller uppdatera det system som används för närvarande.

SLUT



Karl och Kjell Nilsson
Bottengarn tjäras
(Foto: Nils J Nilsson, Kalmar läns museum)